



Faculdade Anísio Teixeira de Feira de Santana

Autorizada pela Portaria Ministerial nº 552 de 22 de março de 2001 e publicada no Diário Oficial da União de 26 de março de 2001.
Endereço: Rua Juracy Magalhães, 222 – Ponto Central CEP 44.032-620
Telefax: (75) 3616-9466 - Feira de Santana-Bahia
Site: www.fat.edu.br E-mail: fat@fat.edu.br
CGC: 01.149.432/0001-21

PROGRAMA DE DISCIPLINA

| CURSO | ANO / SEMESTRE LETIVO |
|------------------------|------------------------------|
| ENGENHARIA DE PRODUÇÃO | 2015.2 |
| CÓDIGO | DISCIPLINA |
| ENGP041 | Gerência de Projetos |
| CARGA HORÁRIA | SEMESTRE DE OFERTA |
| 72H | 9º |

EMENTA

Introdução ao Gerenciamento de Projetos, Áreas de conhecimento em gestão de projetos: Gestão da integração, Gestão das Partes Interessadas, Gestão do escopo, Gestão do tempo, Gestão dos custos, Gestão da qualidade, Gestão de recursos humanos, Gestão das comunicações, Gestão dos riscos, Gestão das aquisições, Consolidação de Projeto

OBJETIVOS

Introduzir o estudante ao corpo de conhecimentos sobre projeto e gerenciamento de projetos, escopo do projeto, informações elementares das áreas de conhecimento em gestão de projetos. Discutir diversas práticas, possibilitando-lhe o entendimento que garantam ao discente, dentro dos modernos conceitos atuais, o conhecimento básico de gestão de risco e consolidar com um projeto.

PERFIL DO EGRESSO

O perfil desejado para o egresso do curso é o de uma sólida formação científica e profissional geral que capacite o engenheiro de produção a identificar, formular e solucionar problemas ligados às atividades de projeto, operação e gerenciamento do trabalho e de sistemas de produção de bens e/ou serviços, considerando seus aspectos humanos, econômicos, sociais e ambientais, com visão ética e humanística, em atendimento às demandas da sociedade.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

- 1.1. Conceitos básicos
- 1.2. Alinhamento Estratégico: Como os projetos realizam a estratégia da empresa
- 1.3. Identificação/estabelecimento das necessidades e formulação de propostas
- 1.4. Ciclo de vida e organização de projetos
- 1.5. Processos de gestão de projetos (GP): Iniciação, Planejamento, Execução, Controle e encerramento de um projeto.
- 1.6. Escritório de Projetos

2. Visão geral das áreas de conhecimento em gestão de projetos

- 2.1. Gestão da integração: modelo geral de integração, controle de mudanças
- 2.2. Gestão das Partes Interessadas: Definição e elaboração da matriz de rastreabilidade de requisitos
- 2.3. Gestão do escopo: Conceitos e definições, Estrutura Analítica de Projetos
- 2.4. Gestão do tempo: Definição das atividades, sequenciamento e duração, desenvolvimento de cronograma
- 2.5. Gestão dos custos: Planejamento, estimativa e elaboração de orçamento
- 2.6. Gestão da qualidade: Definição e Planejamento da Qualidade
- 2.7. Gestão de recursos humanos: Planejamento, mobilização e desmobilização de equipe
- 2.8. Gestão das comunicações: Definição e organização das estratégias de comunicação
- 2.9. Gestão dos riscos: Identificação e análise de riscos, matriz de resposta aos riscos
- 2.10. Gestão das aquisições: Contratos e logística para projetos

3. Consolidação de Projeto

METODOLOGIA

Nossa postura metodológica considera os conhecimentos prévios dos alunos, possibilitando a estes, instrumentais para que possam pensar a Matemática de modo relacional. Para isso, utilizaremos recursos metodológicos que privilegiem tanto trabalho individual quanto em grupo, tais como:

Estudo dirigido, aulas expositivas, seminários, resolução de listas de exercícios.

Entende-se que algumas posturas e opções aqui apresentadas podem ser reavaliadas.

AVALIAÇÃO

O instrumento de avaliação consistirá na observação contínua, as discussões, a produção de trabalhos, problemas ou relatórios de atividades de pesquisas, trabalhos em grupo, tarefas individuais, pois estes constituem elementos importantes para a aprendizagem do aluno. Será considerado aprovado em cada unidade, que serão duas, o aluno que obtiver média igual ou superior a sete (7,0).

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

VARGAS, R. V. Gerenciamento de Projetos: estabelecendo diferenciais competitivos. 7ª Edição. Rio de Janeiro: Editora Brasport, 2009.

TRENTIM, M. H. Gerenciamento de Projetos: guia para as certificações CAPM e PMP. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge** (PMBOK Guide), 5th. Ed. 2013

NOCERA, R. J. Gerenciamento de Projetos: Teoria e Prática. 4ª Edição. Rio de Janeiro: RJN, 2009

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

KERZNER, Harold, SALADIS, Frank P.. **Gerenciamento de Projetos Orientado por Valor**. Bookman, 2011.

DISMORE, Paul C., CAVALIERI, Adriane, **Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos**. Qualitymark Editora, 2011.

MAXIMIANO, Antônio C. Amaru. Administração de Projetos: Transformando idéias em resultados. Ed. ATLAS, São Paulo, 2002.

HELDMAN, K. Gerência de Projetos: Guia para o exame oficial do PMI. 5ª edição. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009

COLEGIADO DO CURSO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO