



Faculdade Anísio Teixeira de Feira de Santana

Autorizada pela Portaria Ministerial nº 552 de 22 de março de 2001 e publicada no Diário Oficial da União de 26 de março de 2001.
Endereço: Rua Juracy Magalhães, 222 – Ponto Central CEP 44.032-620
Telefax: (75) 3616-9466 - Feira de Santana-Bahia
Site: www.fat.edu.br E-mail: fat@fat.edu.br
CNPJ: 01.149.432/0001-21

Curso de Enfermagem

Reconhecimento Renovado pela Portaria Ministerial nº 820, de 30 de dezembro de 2014, e publicada no Diário Oficial da União de 02 de janeiro de 2015.

PROGRAMA DE DISCIPLINA

CURSO	ANO LETIVO
Bacharelado em Enfermagem	2015.2
CÓDIGO	DISCIPLINA
ENF133	Administração em Serviços de Enfermagem
CARGA HORÁRIA	SEMESTRE DE OFERTA
CARGA HORÁRIA TOTAL: 144 CARGA HORÁRIA TEÓRICA: 72h CARGA HORÁRIA PRÁTICA: 72h	8º

EMENTA

Estudo dos processos de gestão e planejamento em saúde, organização dos sistemas de informação, fundamentos teóricos para a administração de recursos humanos e do processo de cuidar em enfermagem: modelo de organização do cuidado ao paciente, comunicação, tomada de decisão, processo de trabalho, educação em serviço, política, dimensionamento, recrutamento e seleção de pessoal. Teorias administrativas da enfermagem, processos de acompanhamento e avaliação dos serviços de saúde: hospitalar e rede básica

OBJETIVOS

- Analisar as diferentes abordagens de acompanhamento e avaliação das ações e serviços de saúde, situando as possibilidades de sua aplicabilidade;
- Analisar as atividades do enfermeiro no âmbito dos serviços de enfermagem hospitalar e rede básica, focando as atividades administrativas, gerenciais em suas dimensões: conceitual, técnica e humana.
- Conhecer e analisar os modelos administrativos presentes na organização dos serviços de saúde;
- Correlacionar as influências da evolução do pensamento administrativo na prática

dos serviços de saúde e de enfermagem

- Reconhecer o planejamento em saúde, a liderança, a supervisão, a avaliação de desempenho e o processo decisório como tecnologias gerenciais em Enfermagem
- Identificar a supervisão, avaliação de desempenho e administração dos recursos humanos e materiais como práticas inerentes ao processo do trabalho gerencial do enfermeiro.

PERFIL DO EGRESSO

A presente disciplina vislumbra a necessidade de entendimento do processo e modelos administrativos e a organização dos serviços de saúde/Enfermagem. O gerenciamento em saúde/Enfermagem com ênfase na gerência estratégica. As práticas gerenciais nos serviços de saúde. O planejamento e a avaliação das ações e serviços de saúde. As políticas de recursos humanos para o Sistema Único de Saúde com ênfase na educação permanente. A gerência de recursos materiais em Enfermagem. Portanto, após o término da disciplina o (a) discente deverá ser capaz de:

- Conhecer os modelos administrativos presentes na organização dos serviços de saúde;
- Identificar o planejamento em saúde como uma tecnologia de gestão em saúde;
- Analisar as diferentes abordagens de acompanhamento e avaliação das ações e serviços de saúde, situando as possibilidades de sua aplicabilidade;
- Identificar o processo decisório, a liderança, a supervisão, avaliação de desempenho como práticas inerentes ao processo do trabalho gerencial do enfermeiro;
- Conhecer os modelos de gerenciamento dos recursos materiais nos serviços de saúde;
- Reconhecer a educação permanente em saúde como política educacional para o SUS.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- O gerenciamento em saúde/em Enfermagem
- Modelos administrativos
- Planejamento em saúde
- Liderança em saúde/Enfermagem
- Supervisão em saúde/Enfermagem
- Trabalho em Equipe
- Processo decisório em saúde/Enfermagem
- Processo educativo dos trabalhadores de saúde/enfermagem
- Avaliação em saúde
- Apreciação do desempenho do pessoal de Enfermagem
- Gerência de recursos materiais em Enfermagem

- Estrutura organizacional
- Trabalho gerencial do enfermeiro
- Legislação da Atenção Básica
- Sistema de informação em saúde
- Administração de Recursos Humanos e materiais
- Dimensionamento e pessoal de enfermagem
- Distribuição de pessoal de enfermagem – Escala de Serviço
- Auditoria em saúde
- Estrutura Organizacional do serviço de enfermagem

METODOLOGIA

A metodologia adotada terá como base os princípios da pedagogia da problematização e como eixo central a concepção de que o ensinar e o aprender são momentos indissociáveis da ação interativa entre o professor e o aluno.

ESTRATÉGIAS DE ENSINO

- Seminários;
- Estudos em grupos;
- Exposição dialogada;
- Exercícios de avaliação
- Práticas.
- Análise de documentos

AVALIAÇÃO

A avaliação, de caráter formativo e processual, se dará no decorrer das atividades desenvolvidas. O aluno será avaliado de forma contínua, através da assiduidade, pontualidade, participação nas discussões, apresentação dos seminários, aproveitamento nos exercícios de aprendizagem..

Seminários: A turma será dividida em 06 grupos cada grupo será coordenado pelo professor e terá um aluno coordenador;

1. O professor negociará com a equipe um horário para orientação do seminário, desde que, esta orientação, ocorra até quinze dias antes da apresentação do mesmo. O aluno coordenador deverá entregar ao professor no dia da apresentação do seminário um resumo do tema apresentado (máximo de 05 laudas) e uma avaliação da equipe no processo

de elaboração do seminário. Estas atividades deverão ser elaboradas pela equipe. O resumo deverá ser disponibilizado, via internet, aos demais alunos ou em material impresso e entregue no dia da apresentação

2. A avaliação do seminário ocorrerá após a apresentação e será realizada por alunos da turma pela própria equipe e pelo professor, considerando os seguintes aspectos: clareza e objetividade na apresentação, atualização do tema, articulação com a prática, qualidade do material didático;

EXERCÍCIOS DE AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM

A disciplina realizará 2 (DOIS) Exercícios de Avaliação da Aprendizagem, de forma individual, para avaliação do conteúdo teórico.

MÉDIA DAS AVALIAÇÕES:

Durante o período letivo serão realizadas DUAS avaliações parciais. Cada uma delas, com valor, assim distribuídas:

- **Primeira Avaliação:** corresponderá ao 1º Exercício de Avaliação da Aprendizagem (10)

- **Segunda Medida:** corresponderá à apresentação dos Seminários e ao 2º Exercício de Avaliação da Aprendizagem, Apresentação da Prática desenvolvida na rede básica e na rede hospitalar .

CENÁRIO DAS PRÁTICAS

- Unidades de Saúde da Família e Unidades Básicas
- Hospital Geral Clériston Andrade
- Hospital da Mulher

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

KURGANT, P. **Administração em enfermagem**. São Paulo: EPU, 1991.

MARQUIS, A. **Administração e liderança em enfermagem**. 2 ed. Porto Alegre: Artmed, 1999. São Paulo: EPU, 1991.

SERVO, Maria Lucia Silva. **Supervisão em Enfermagem: o (re)velado de uma práxis**. Feira de Santana-Ba. Universidade Estadual de Feira de Santana, 2001.

ARTIGOS:

SANNA, M. C. Os Processos de trabalho em Enfermagem, Revista Brasileira de Enfermagem v.60, n.2, 221-224, 2007

ASSIS, Marluce Maria Araújo et al. O processo de gestão em unidades básicas: limites e possibilidades de um novo agir em saúde. In: **Saúde em debate**. N. 52, p. 58-66, 1996.

CAMPOS, Gastão Wagner de Souza. Subjetividade e administração de pessoal: considerações sobre modos de gerenciar trabalho em equipes de saúde. In: MERHY, E. E. & ONOCKO, R. (orgs) **Agir em saúde um desafio para o público**. São Paulo/Buenos Aires, HUCITEC/LUGAR EDITORIAL, 1997, p. 229-266.

CECÍLIO, Luiz de Oliveira. Uma sistematização e discussão de tecnologia leve de planejamento estratégico aplicada ao setor governamental. In: MERHY, E. E. & ONOCKO, R. (orgs) **Agir em saúde um desafio para o público**. São Paulo/Buenos Aires, HUCITEC/LUGAR EDITORIAL, 1997, P. 151-167.

CHIAVANETO, I. **Administração de recursos humanos**. 4 ed. Rio de Janeiro: ATLAS S.A. 1999.

DANTAS, Tereza Cristina Costa. MELO, Marisa Leal Correia. **O trabalho do gerente em unidade básica de saúde: possibilidades de uma prática**. Revista Brasileira de Enfermagem, Brasília (DF) 2001. Jul/set, 54 (3): 494-9

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CECÍLIO, Luiz de Oliveira. Uma sistematização e discussão de tecnologia leve de planejamento estratégico aplicada ao setor governamental. In: **Introdução à teoria geral de administração**. 4 ed. São Paulo: MAKRON BOOKS. 1993.

CHIAVANETO, I. **Administração de recursos humanos**. 4 ed. Rio de Janeiro: ATLAS S.A. 1999. ALMEIDA, Maria Hélia. **Tomada de decisão do enfermeiro**. Rio de Janeiro: Cultura Médica, 1994.

CHIAVANETO, I. **Administração nos novos tempos**. 2 ed. CAMPUS. Rio de Janeiro, 1999.

CHIAVANETO, I. **Introdução à teoria geral de administração**. 4 ed. São Paulo: **enfermagem**. São Paulo: EPU, 1991.

GOMES, Antonio Marcos Tosoli . OLIVEIRA, Denize Cristina de. SÁ, Celso Pereira de . A enfermagem no Sistema Único de Saúde (SUS): repensando os princípios e conceitos de sustentação da atenção à saúde no Brasil. **Rev. Psicologia: Teoria e Prática**, Rio de Janeiro, 2007, 9(2):109-125.

MAKRON BOOKS. 1993. KURGANT, P. **Administração em enfermagem**. São Paulo: EPU, 1991.

MAXWELL, John C. **Minutos de Liderança**. Rio de Janeiro: Thomas Nelson Brasil,

2008;

MERHY, E. E. & ONOCKO, R. (orgs) Agir em saúde um desafio para o público. São Paulo/Buenos Aires, HUCITEC/LUGAR EDITORIAL, 1997, P. 151-167.

MOTTA, Paulo Roberto. **Gestão contemporânea: a ciência e a arte de ser dirigente**. 8 ed. Rio de Janeiro /São Paulo: Record, 1997.

PONDER, Randall D. Liderança Passo a Passo. São Paulo: M. Books do Brasil Editora Ltda, 2010;

produtividade em serviços de saúde. São Paulo: RIQP, 2000

RIBEIRO, José Mendes. Desenvolvimento do SUS e racionamento de serviços hospitalares. **Ciência & Saúde Coletiva**, São Paulo, 2009, 14(3):771-782,

SANTOS, Iraci. **Supervisão em enfermagem**. Rio de Janeiro: Cultura Médica, 1999.

SILVA, Maria Júlia Paes; PEREIRA, Luciane Lúcio; BENKO, Maria Antonieta. **Educação continuada: estratégia para o desenvolvimento do pessoal de enfermagem**. Rio de Janeiro: Marques Saraiva, 2000.

WOLFE, Lorin. Liderança na bíblia: de Moisés a Mateus. São Paulo: M.Books do Brasil, 2009

SITES RECOMENDADOS

www.saude.gov.br

www.abennacional.org.br

www.anvisa.gov.br

www.birene.br/bus/sp

www.conasems.com.br

www.coren.org.br

<http://www.sobragen.org.br>

COLEGIADO DO CURSO DE ENFERMAGEM