



Faculdade Anísio Teixeira de Feira de Santana

Autorizada pela Portaria Ministerial nº 552 de 22 de março de 2001 e publicada no Diário Oficial da União de 26 de março de 2001.
Endereço: Rua Juracy Magalhães, 222 – Ponto Central CEP 44.032-620
Telefax: (75) 3616-9466 - Feira de Santana-Bahia
Site: www.fat.edu.br E-mail: fat@fat.edu.br
CGC: 01.149.432/0001-21

PROGRAMA DE DISCIPLINA

CURSO	ANO LETIVO
ADMINISTRAÇÃO	2017.1
DISCIPLINA	CÓDIGO
PLANEJAMENTO, PROGRAMAÇÃO E CONTROLE DE OPERAÇÕES	ADM120
CARGA HORÁRIA	SEMESTRE DE OFERTA
72h	5º

EMENTA

Processos de produção e automação; A questão das diferenças estruturais entre sistemas de operações; processo de planejamento, programação e controle; Sistemas contínuos, em massa, em lotes, e sob encomenda; Planejamento Mestre da Produção; Planejamento Estratégico da Produção; Previsão de Demanda; Gestão de Operações e Produção: funções, custos e modelos de reposição; Sistemas Intermitentes, Contínuos e de Grandes Projetos: modelos de programação, seqüenciamento, balanceamento da produção e de operações e planejamento em rede; Administração de processos produtivos; Administrando cadeias de valor; Planejamento e controle de projetos produtivos.

OBJETIVOS

Apresentar a importância estratégica e os diferenciais competitivos das questões envolvendo a gestão da produção e operações, com o foco nos processos produtivos; Apresentar e discutir alternativas de estruturação de gestão e controle de operações; Analisar e praticar as principais teorias, modelos e filosofias de planejamento, programação e controle da produção e de operações.

PERFIL DO EGRESSO

O curso de Administração da FAT objetiva a formação de um profissional generalista-humanista capaz de empreender transformações com competência técnico-científica, com

espírito crítico, lógico e analítico; com atitudes e habilidades centradas em aspectos como: flexibilidade; capacidade de trabalhar em equipe, norteado pelo princípio da alteridade; responsabilidade ética; visão sistêmica e multidisciplinar; adaptabilidade; capacidade analítica para implementar ações inovadoras e criativas.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

TECNOLOGIA DE PROCESSO

- Administração da Produção e Modelo de Transformação
- Gerenciamento de operações e tecnologia de processo
- Tecnologia de processamento de materiais
- Tecnologia de processamento de informação
- Tecnologia de processamento de consumidor
- Grau de automação da tecnologia
- Grau de integração da tecnologia
- Escolhas de tecnologia
- Sistemas convencionais do PPCO (sistemas contínuos x sistemas intermitentes)

NATUREZA DE PLANEJAMENTO E CONTROLE

- Que é planejamento e controle
- Conciliação de suprimento e demanda
- Demanda dependente e independente; resposta à demanda; razão P:D
- Atividades de planejamento e controle: carregamento, sequenciamento, programação e controle

PLANEJAMENTO E CONTROLE DE CAPACIDADE

- Que é capacidade?
- Planejamento e controle de capacidade
- Medição da demanda e da capacidade
- Políticas alternativas de capacidade
- Escolha de uma abordagem de planejamento e controle de capacidade

PLANEJAMENTO E CONTROLE DE ESTOQUE

- Que é estoque?
- Decisão de volume de ressuprimento - quanto pedir
- Fórmula do lote econômico de compra
- Decisão sobre tempo
- Sistemas de controle e análise de estoque

PLANEJAMENTO E CONTROLE DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

- Que é gestão da cadeia de suprimentos

- Atividades componentes da gestão da cadeia de suprimentos
- Gestão da distribuição física
- Tipos de relacionamentos em cadeias de suprimentos
- Comportamento da cadeia de suprimentos

MRP

- Que é MRP?
- Gestão da demanda
- Previsão de demanda
- Programa Mestre de produção
- Planejamento Estratégico da Produção

PLANEJAMENTO E CONTROLE JUST IN TIME

- Que é *just in time*
- Filosofia *just in time*
- Técnicas JIT
- Planejamento e controle *just in time*
- JIT em operações de serviço

PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PROJETOS

- Que é um projeto
- Processo de planejamento e controle de projeto
- Planejamento de rede

RESPONSABILIDADE SOCIAL, ÉTICA E SUSTENTABILIDADE EM GESTÃO DE OPERAÇÕES

- MERCADO DE TRABALHO PARA O ADMINISTRADOR DE PRODUÇÃO
- TÉCNICAS DE CONSULTORIA EM GESTÃO DE PRODUÇÃO
- QUESTÕES DE GÊNERO NAS ORGANIZAÇÕES E NA GESTÃO DE PRODUÇÃO

METODOLOGIA

Estrategicamente serão desenvolvidas aulas expositivas com recursos audiovisuais multimídias alternando com o quadro branco, leitura de texto e resolução de questões para discussão. Serão empregados também visitas técnicas e estudos de casos, onde serão analisados os conceitos e a metodologia na busca da solução, bem como, exercícios para serem desenvolvidos em casa.

AValiação

O processo de avaliação será contínuo através da observação do desempenho do estudante, além disso, alguns instrumentos servirão de apoio para o acompanhamento da

aprendizagem, tais como: elaboração de um artigo e prova escrita.

Na primeira Unidade haverá a apresentação de trabalhos com o valor de 3,0 pontos e a prova escrita individual no valor de 7,0 pontos. Na segunda Unidade haverá a elaboração de um artigo científico com o valor de 4,0 pontos e a prova escrita individual no valor de 6,0 pontos.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MOREIRA, Daniel Augusto. *Administração da produção e operações*. São Paulo: Cengage, 2008.

SLACK, Nigel. et al. *Administração da produção*. São Paulo: Atlas, 2002.

TUBINO, Dalvio Ferrari. *Planejamento e controle da produção: teoria e prática*. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CORRÊA, Henrrique L. CORRÊA, Carlos A. *Administração da Produção e Operações*. São Paulo: Atlas. 2010.

CORRÊA, Henrrique L. GIANESI, Irineu G. N. *Planejamento Programação e Controle da Produção*. São Paulo: Atlas. 2008

MARTINS, Petronio Garcia; LAUGENI, Fernando Piero. *Administração da produção*. São Paulo: Saraiva.

MAYER, Raymond. R *Administração da produção*. São Paulo: Atlas.

ZACCARELLI, Sérgio Baptista. *Administração estratégica da produção*. São Paulo: Atlas.

COLEGIADO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO